

LA INDUSTRIA SIDERÚRGICA ESPAÑOLA EN 2013



Saludo del presidente



2013 ha supuesto la ruptura de la tendencia de la profunda crisis económica y financiera por la que atraviesa el país, sin que quepa aún hablar de una recuperación consolidada, dada la inmensa rémora del desempleo y la existencia de fuertes desequilibrios. Tan solo, nuestra economía ha tocado fondo.

La producción de acero bruto se recuperó el 4,5% hasta los 14,3 millones de toneladas, impulsada sobre todo por la reentrada en funcionamiento de un horno alto que estaba en labores de mantenimiento. La producción de productos planos aumentó el 14% mientras que la de productos largos siguió la tendencia a la baja, con una caída del 6,2%.

El **mercado español** consiguió frenar el desplome que arrastra desde 2008, situándose en cifras similares a las de 2012: 10,4 millones de toneladas, que nos retrotrae a 1996.

En el **ámbito internacional**, impulsado por la demanda de China y otros mercados emergentes, se alcanzó un nuevo récord de producción mundial de acero, 1.607 millones de toneladas. Sin embargo, hay que destacar la bajada de precios del mineral de hierro, por el efecto combinado de la entrada de nuevas capacidades mineras y un menor ritmo en el aumento de la demanda de Asia. La disminución -11% en el conjunto del año no ha permitido mejorar los márgenes, ya que en buena parte se ha trasladado a los clientes.

La modesta recuperación de la economía europea, sobre todo en la segunda parte del año, y la convicción de todos los agentes económicos de haber superado la grave crisis del Euro, han devuelto la industria a la agenda política. El concepto de moda es el "**renacimiento industrial**"; ahora solo falta que esa convicción se consolide con la adopción de decisiones políticas y administrativas que no lastren la competitividad de la industria europea.

En junio, y tras un año de consultas, la Comisión Europea aprobó una Comunicación sobre el Plan de actuación para hacer de la siderurgia europea una industria competitiva y sostenible. UNESID y sus empresas asociadas han participado activamente en el proceso, y **UNESID** lideró la demanda al Gobierno para la adopción de un "espejo nacional" del Plan europeo, que fue recogida por el Ministro de Industria impulsando la constitución de un **Grupo interministerial de Trabajo sobre el acero**, que ha comenzado sus trabajos en 2014.

Nuestra industria considera que ha hecho los deberes para salir de la crisis. Hemos ajustado todos los costes que estaban en nuestra mano, seguimos cuidando el capital humano, que es lo que aporta un elemento diferencial a la competitividad empresarial y, por supuesto, persistimos en nuestra obsesión por la seguridad de las personas, tanto de nuestros trabajadores como de los que las empresas que colaboran con nosotros. Esta situación, que ha tenido que sortear importantes problemas, nos pone en buenas condiciones para mantener la competitividad de nuestras empresas en la arena internacional.

Los tres **retos fundamentales**, todos de carácter regulatorio, que afronta la siderurgia son la **política energética**, la **política de cambio climático y medio ambiente** y la **política comercial**.

La energía es el segundo insumo de nuestra industria y la utilizamos de la forma más eficiente para producir bienes que, en más del 70%, exportamos para poder mantener la actividad industrial. La montaña rusa regulatoria que soportamos hace completamente inviable la planificación a medio y largo plazo de las inversiones imprescindibles en una actividad intensiva en capital.

La siderurgia está comprometida con la lucha por el cambio climático. Somos parte de la solución y nuestros productos permiten el desarrollo de energías renovables. Pero necesitamos que se aborde el problema con realismo, siendo conscientes del tamaño relativo de Europa, y no digamos de España, en el conjunto mundial.

La proliferación de reglamentación ambiental, junto con las peculiaridades de nuestra organización territorial, no facilitan precisamente una gestión responsable en las empresas, pues es casi imposible seguir el ritmo que la fecundidad regulatoria impone.

Por último necesitamos luchar por la existencia de un auténtico **mercado mundial abierto al comercio** porque es la garantía de prosperidad de los pueblos. Nuestros productos se encuentran, todos los días y en muchos países, con una amplia gama de barreras al comercio que tenemos que superar. Por otro lado, Europa es el mercado más abierto del mundo, y en particular en el sector siderúrgico se necesita una **fuerte disciplina contra importaciones desleales** que erosionan el mercado y que infligen graves perjuicios a la industria europea.

Seguimos siendo optimistas y buena prueba de ello es nuestro compromiso con la innovación. Por medio de PLATEA canalizamos la actividad en innovación de nuestra industria, los centros tecnológicos y las universidades, para mejorar nuestros procesos y productos y poder servir mucho mejor a nuestros clientes.



Gonzalo Urquijo Fernández de Aroz
Presidente de UNESID

La Industria Siderúrgica Española en 2013

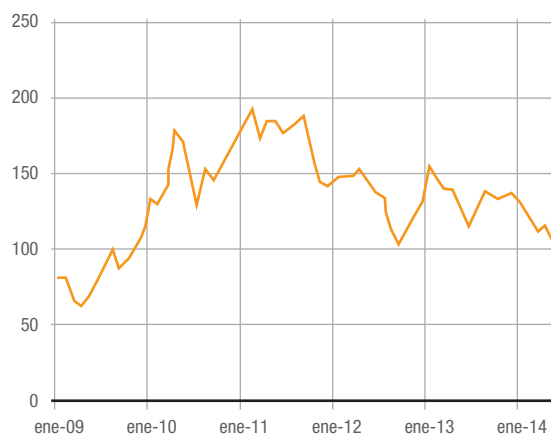
De nuevo, otro ejercicio difícil y complejo: poco volumen y caída de precios

El año 2013 culminó como otro duro ejercicio para la siderurgia y ya son seis los años de crisis que acumula el sector. Los volúmenes han llegado a niveles tan bajos que queda poco margen de maniobra y a la escasez de toneladas se ha sumado una notable bajada de precios en los productos siderúrgicos. El mineral de hierro, base de la mayor parte de la industria mundial, cayó de enero a agosto un 25% y, aunque se recuperó después, finalizó el año con un descenso acumulado del 11%. Algo similar ocurrió con el níquel. En un entorno de dura competencia y con la capacidad de Asia -especialmente, China- en crecimiento, la bajada en los costes no ha podido trasladarse a una mejoría de los márgenes.

Cabe señalar que, a diferencia de años anteriores, el segundo semestre ha sido mejor que el primero. La economía de la zona euro empezó a crecer en el segundo trimestre, tras año y medio de caída continuada. En España se atisbó un ligero crecimiento ya en el tercer trimestre.



Precio mineral hierro. (s/t)



Tendencia a mejorar

Esta situación se ha visto reflejada en la producción de acero bruto. Tras un primer trimestre con una caída del 6%, los siguientes tres trimestres fueron positivos con tasas en aumento hasta llegar al cuarto alcanzando un crecimiento del 18%. En conjunto, un 4,5% de alza en 2013 llegando a 14,3 millones de toneladas. La subida del último trimestre es, en cualquier caso, coyuntural y poco representativa, habiéndose moderado en 2014.

También el consumo aparente fue mejorando trimestre a trimestre hasta cerrar con un crecimiento anual del 4%. El comportamiento fue mejor en los productos planos, beneficiados de la clara recuperación del automóvil y de indicios de reactivación en otros sectores, como los bienes de equipo. La debilidad ha seguido siendo la tónica en los productos largos dedicados a la construcción. La parte del consumo atendida por las importaciones descendió, cayendo un 2,6% anual, hasta los 7,6 millones de toneladas.

Comercio exterior

Las exportaciones no se sustrajeron a la tónica general y empezaron también con un primer trimestre muy flojo, afectadas sobre todo por la débil demanda europea. El segundo trimestre mejoró y las exportaciones a la Unión Europea fueron superadas por las destinadas a terceros países. A pesar de ello, la fortaleza del euro se dejó notar en la segunda parte del año y la

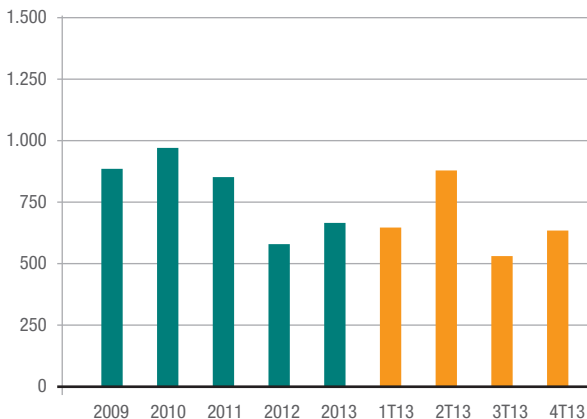
mejora económica en Europa no fue suficiente para compensarlo. Así, en 2013 las exportaciones, -9,4 millones de toneladas- cayeron más del 2% en comparación a las del año anterior.

En un entorno cada vez más difícil, el balance entre exportaciones e importaciones fue por tanto positivo para nuestra industria. Mientras que en la Unión Europea prevalece el libre comercio sin aranceles a la importación de productos siderúrgicos, en la competencia con terceros países nos encontramos frecuentemente con desequilibrios importantes en contra nuestra. A menudo, no solo hay un uso de subsidios tanto directamente a los productos como a los factores de producción (terrenos, financiación, energía), sino que se extienden cada vez más las trabas a la libre importación de productos europeos. Asimismo, las restricciones a las exportaciones de materias primas en los países terceros están muy extendidas.

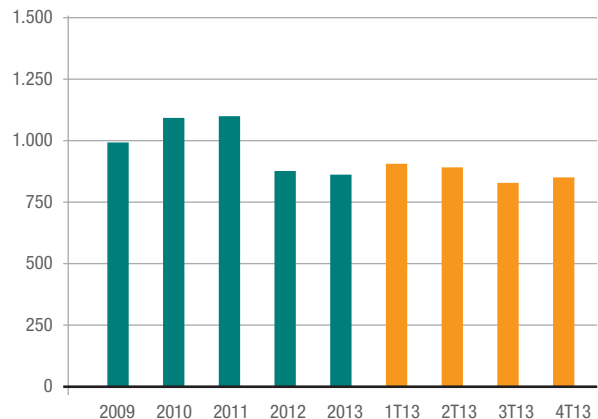
Por ello UNESID participa activamente en numerosos expedientes en defensa de las exportaciones españolas y en contra de las importaciones desleales, que se aprovechan de la apertura del mercado europeo y dificultan la recuperación de la industria.

En 2013 se aprobaron definitivamente los expedientes *antidumping* y antisubvención de bobinas recubiertas de productos orgánicos procedentes de China. También se prolongó el *antidumping* vigente en tubos soldados procedentes de China, Ucrania y Rusia.

Producción de acero bruto en España. (Kilotoneladas/mes)



Consumo de acero bruto en España. (Kilotoneladas/mes)



energía

Vendaval regulatorio

La industria siderúrgica, como el resto de las industrias electrointensivas españolas, precisa un suministro energético seguro, a precios competitivos y con una gran estabilidad regulatoria.

Tanto en energía eléctrica como en gas se cumple el primer requisito, mientras que los otros dos distan mucho de estar en una situación aceptable.

La política energética ha sufrido un vendaval regulatorio en 2012 y 2013, que se prolonga en 2014: cinco reales Decretos-Leyes, tramitados después como Leyes, dos Reales Decretos y doce Órdenes ministeriales. Estas cifras muestran que la reforma ha sido todo menos pausada y, quizás, también no muy reflexionada.

Pese a que lo esperable, del Gobierno y del legislador, habría sido que se garantizase un precio competitivo y razonable al consumidor industrial y doméstico, la realidad ha hecho que el foco se pusiera en la reducción del denominado déficit tarifario y en la salvación del llamado sistema eléctrico. Esto ha obligado a una modificación casi permanente de la regulación, creando incertidumbre e inseguridad entre los consumidores industriales.

La industria siderúrgica no puede afrontar su supervivencia cual agricultor de secano, a la espera de que la temporada de lluvias y de viento le sea propicia. Y esa estabilidad de precios que otorgarían los contratos bilaterales a largo plazo no se ha garantizado en la regulación.

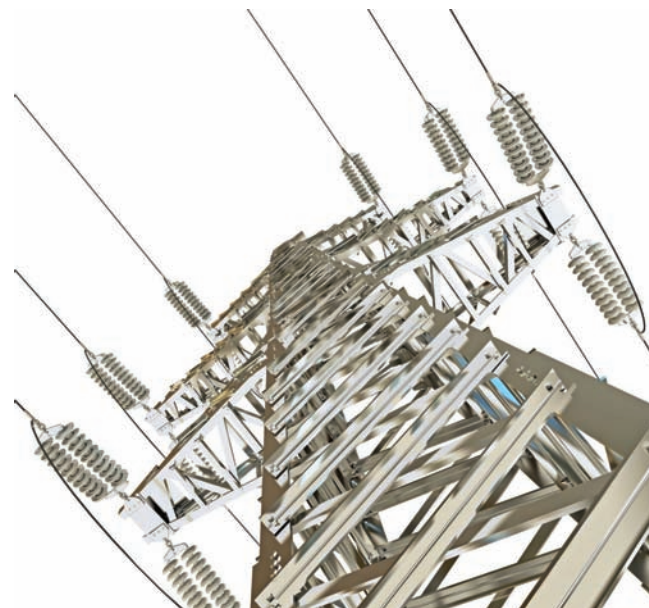
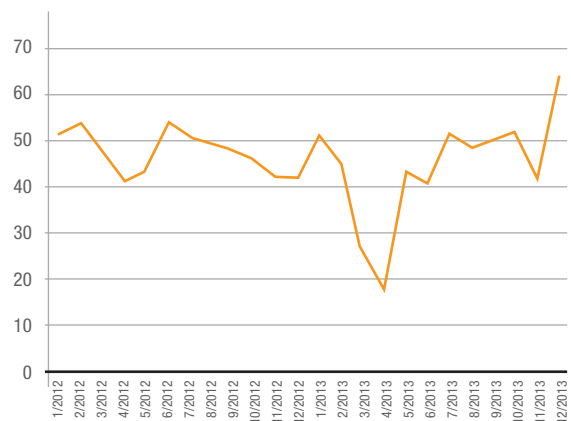
Los consumidores, y en particular los electrointensivos, no pueden asumir los errores regulatorios de la Administración, porque para mantener su actividad precisan precios competitivos y estabilidad regulatoria, algo que el actual marco dista mucho de garantizarles.

Los cambios impulsados por el Gobierno en relación con el servicio de gestión de la demanda (interrumpibilidad y modulación) llevaron a UNESID a presentar a finales del año un recurso contencioso administrativo contra la Orden Ministerial que modificaba sustancialmente el servicio y que dos meses después fue ya parcialmente modificada.

El gas, una nueva preocupación

La situación del gas natural comienza a parecerse peligrosamente a la de la energía eléctrica. UNESID teme que nos podamos encontrar pronto con una espiral de precios regulados semejante a la sufrida en la energía eléctrica. Esta situación se ve agravada por la conducta de algunos comercializadores que han desviado cargamentos hacia países terceros con la consecuencia de que los precios del gas sean hoy mucho más altos en España que en Francia. Si a ello sumamos el enorme diferencial con EE.UU. como consecuencia de la utilización de gas de esquisto, la situación de desventaja competitiva en España es más que preocupante.

Precio medio de la electricidad. €/Kwh



medio ambiente

Cambio climático y comercio de derechos

En 2013 UNESID ha trabajado activamente contra la propuesta de la Comisión del secuestro de derechos del mercado o *backloading*, que propone intervenir de manera artificial el mercado de derechos con el objetivo de que suba su precio. Con esta medida, la siderurgia española perderá competitividad debido al incremento del precio del CO₂ y a no contar con las mismas ayudas por emisiones indirectas de CO₂ que otros estados miembros de la UE. Las actuaciones del sector han servido para que las propuestas iniciales vean rebajadas sus expectativas y se reduzca el posible daño sobre la industria, pese a haber sido finalmente aprobado en febrero 2014.

UNESID ha estado dando soporte a las empresas para responder satisfactoriamente a la Comisión Europea sobre las dudas en cuanto a la asignación preliminar que envió España. En todos los casos la Comisión Europea ha aceptado las explicaciones que planteó UNESID a las empresas. Asimismo se coordinó la interpretación de los cuestionarios para la inmensa mayoría de las plantas.

También se han llevado a cabo numerosas acciones contra el denominado factor intersectorial de reducción de los derechos de emisión asignados a la industria, que supondrá un nuevo y grave perjuicio a la competitividad industrial europea y, en particular a la siderurgia que está volcada en la actividad exportadora.

Control integrado de la contaminación. Emisiones industriales.

A lo largo de 2013 el Gobierno ha traspuesto la directiva de emisiones industriales mediante la revisión de la Ley de prevención y control integrado de la contaminación y la elaboración de un nuevo Real Decreto. UNESID ha seguido el proceso participando activamente. De acuerdo a la nueva Ley, publicada con casi 6 meses de retraso, las Autorizaciones Ambientales Integradas deben ser revisadas.

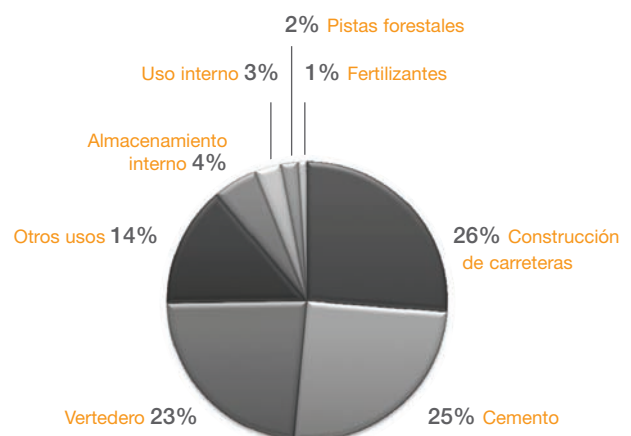
UNESID ha analizado en detalle los requisitos exigidos por esta nueva ley y ha estado trabajando para coordinar su implantación en las empresas, minimizando

el impacto y reduciendo el coste de adaptación. Por otro lado, ha proporcionado apoyo a sus empresas en la elaboración de alegaciones y en la solicitud de ampliación de plazos, dado que éstas no pueden pagar con plazos inasumibles la demora en la trasposición de directivas.

Escorias. Subproductos

Se ha continuado trabajando para lograr la implantación del concepto de subproducto en todo el territorio nacional y su aplicación a los subproductos del sector, como la escoria y la cascarilla. Para ello, se elaboró una propuesta de procedimiento para la clasificación de residuos como subproductos, remitida a la Subdirección General de Residuos del Ministerio de Medio Ambiente, que fue muy bien recibida y que tiene como objetivo lograr una aplicación coordinada, sencilla y homogénea del concepto de subproductos en España.

Usos de las escorias en España



Responsabilidad ambiental

UNESID ha participado en el debate sobre la modificación de la Ley de Responsabilidad Ambiental presentada por el Gobierno en 2013, evitando que progresaran algunas enmiendas que habrían incrementado los costes de aplicación de la Ley en los sectores industriales, sin ningún beneficio ambiental.

Hemos continuado con el Proyecto Sid-MIRAT, centrándonos en los trabajos en el desarrollo de la herramienta informática para evaluación y gestión del riesgo ambiental y su conexión con el Modelo de Oferta de Responsabilidad Ambiental y en la elaboración de la Guía sobre tolerabilidad del riesgo.

REACH y productos químicos

UNESID ha continuado intensificando su actividad en los consorcios del hierro y las escorias, ya que la UE ha solicitado varias ampliaciones de estudios. Uno de los logros del año es que se ha conseguido que el consorcio del hierro realice una exposición clara de los usos analizados, algo de vital importancia ya que el registro de la escoria y la cascarilla constituye la base para la solicitud sectorial de la consideración de estas sustancias como subproductos.

Adicionalmente, se ha realizado el seguimiento de varios procedimientos de autorización. UNESID también ha culminado la versión inicial de la guía REACH del sector y su publicación oficial se realizará este año.

Aire, aguas y suelo

Hemos participado en el debate sobre el Paquete de Calidad del Aire que presentó la Comisión a primeros de año; una propuesta que incluye la revisión de la Directiva de Techos Nacionales de Emisión y una Directiva sobre emisiones en instalaciones de combustión medianas. Nuestro sector considera que la industria ya cumple con las máximas exigencias existentes en materia de emisiones y que las nuevas políticas de calidad del aire deben centrarse en otros focos de emisión relevantes.

Por otro lado, se ha continuado trabajando en los distintos Protocolos de Naciones Unidas sometidos a proceso de revisión. Gracias a los esfuerzos realizados por la asociación se ha logrado que no se añadan nuevas exigencias sin una justificación clara.

En 2013 se ha realizado un análisis de los factores de emisión que la administración está utilizando para los inventarios nacionales en España, determinando que la gran mayoría se encuentran desactualizados y no reflejan las emisiones reales del sector.

Vigilancia radiológica

UNESID continúa participando en las reuniones del Grupo Técnico del Protocolo de Vigilancia Radiológica de los Materiales Metálicos y en la Comisión Técnica para el seguimiento del Protocolo.

Asimismo, la asociación formó parte de la delegación Española en la reunión en Viena del Grupo de Trabajo del Organismo Internacional de la Energía Atómica, que debatía el Código de Conducta sobre el Control Radiológico de la Chatarra. Durante la reunión UNESID consiguió demostrar que el control de los semiproductos de acero es sencillo, económico y viable para cualquier empresa siderúrgica, y que por tanto cualquier productor de acero puede garantizar y certificar que el material está libre de contaminación radiactiva.

Plan de comunicación sobre el reciclaje del acero. Campeón del reciclaje

En 2013 UNESID culminó, en colaboración con la Fundación UNESID, la primera campaña de comunicación sobre el reciclaje del acero, iniciada en 2012. A lo largo de doce meses la campaña fue cumpliendo íntegramente todos los objetivos planteados, realizándose en plazo todas las actividades programadas y posicionando al sector siderúrgico como el campeón del reciclaje.



innovación personas

Una labor constante

En UNESID la innovación es una labor constante que realizamos para ofrecer a la sociedad procesos y productos capaces de resolver cada día los nuevos retos que se nos presentan. Apostamos por la investigación, el desarrollo y la innovación de nuestras empresas: convocatorias nacionales, europeas (Horizonte 2020, PPPs, etc.) e internacionales. Además, hemos reforzado nuestra representación en los órganos de decisión del Fondo de investigación del carbón y del acero europeo (RFCS) para continuar sumando logros tan importantes como los alcanzados en 2013. Con un peso de la siderurgia nacional del 8,7% sobre la EU27, España ha obtenido un retorno sobre el total de los fondos disponibles en RFCS del 13,5%.

Desde PLATEA ofrecemos a los agentes de la I+D+I relacionados con el acero un lugar de encuentro en el que fomentar y desarrollar propuestas de proyectos. Damos difusión a los mismos, al acero y a la propia oferta científico-tecnológica del sector. Con motivo del 50 aniversario del CENIM, organizamos un Congreso Internacional de Metalurgia, congregando a más de 130 asistentes interesados en los últimos avances e iniciativas que rodean los metales y muy especialmente el acero.

La supervivencia obliga a los ajustes

Un año más, el sector no ha sido ajeno a las dificultades laborales que afectan a la industria nacional. Desde el inicio de la crisis en 2008 las empresas siderúrgicas, en menor o mayor medida, se han visto obligadas a abordar ajustes en el empleo, con expedientes de regulación temporales que el alargamiento de la crisis hace insuficientes, avocando a gran parte del sector a regulaciones de carácter permanente. Al igual que el año anterior, han cerrado instalaciones incapaces de soportar la profunda y larga crisis.

No obstante, la fortaleza de la industria, la competente gestión de sus empresas con apoyo de trabajadores y sus representantes y la nueva legislación laboral han permitido sobrevivir al sector gracias a los planes de viabilidad, renegociación de convenios colectivos con acuerdos de moderación, medidas de mejora de productividad y mayor flexibilidad laboral.

En 2013 las empresas asociadas a UNESID, incluyendo el subsector de primera transformación, emplearon directamente a 23.234 trabajadores un 3,6% menos que en 2012.

En cuanto a seguridad y salud en el trabajo tampoco ha sido un año fácil. Lamentablemente hubo accidentes mortales en las plantas. El sector, fuertemente comprometido con la seguridad y la salud de sus trabajadores, continua esforzándose y poniendo los medios para evitar accidentes, como evidencia el índice de frecuencia que descendió de 16,9, muy por debajo del último dato del Ministerio para el sector industrial, que fue de 27,7.



evolución sectorial

PRODUCCIONES (kt)	2011	2012	2013	Variación 13-12
Producción de acero total	15.557	13.639	14.252	4,5%
Aceros no Aleados	14.023	12.146	12.798	5,4%
Aceros Inoxidables	807	844	858	1,8%
Otros Aceros Aleados	726	650	596	-8,3%
Producción Laminados en Caliente	15.024	13.284	13.247	-0,3%
Productos Largos	10.219	9.483	8.898	-6,2%
Productos Planos	4.805	3.801	4.349	14,4%
ENTREGAS (kt)				
Entregas totales	15.788	14.166	13.928	-1,7%
Distribución Geográfica de las Entregas				
Mercado Nacional	8.340	6.625	6.369	-3,9%
Mercado Exterior	7.448	7.541	7.559	0,2%
Mercado Exterior del cual a la UE27	3.772	3.625	3.563	-1,7%
Productos Largos	9.803	9.101	8.604	-5,5%
Productos Planos	5.539	4.672	4.785	2,4%
COMERCIO EXTERIOR (total productos siderúrgicos)				
Importaciones (kt)				
Totales	8.871	7.753	7.553	-2,6%
UE 27	6.757	6.341	5.790	-8,7%
Países Terceros	2.114	1.413	1.763	24,8%
Importaciones (M €)				
Totales	6.897	5.880	5.553	-5,6%
UE 27	5.352	4.840	4.400	-9,1%
Países Terceros	1.545	1.040	1.153	10,9%
Exportaciones (kt)				
Totales	9.876	9.658	9.440	-2,3%
UE 27	5.711	5.051	4.842	-4,1%
Países Terceros	4.164	4.607	4.598	-0,2%
Exportaciones (M €)				
Totales	8.325	7.996	7.267	-9,1%
UE 27	5.455	4.870	4.339	-10,9%
Países Terceros	2.870	3.127	2.908	-7,0%
CONSUMO APARENTE DE ACERO				
kt	13.114	10.493	10.430	-0,6%
Productos Largos (kt)	4.949	3.746	3.607	-3,7%
Productos Planos (kt)	7.557	6.354	6.519	2,6%

EMPRESAS ASOCIADAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

A.G. SIDERÚRGICA BALBOA, S.A.
 ACERIA DE ALAVA, S.A.
 ACERINOX EUROPA, S.A.U.
 ACEROS INOXIDABLES OLARRA, S.A.
 ALFONSO GALLARDO DÍAZ, S.A.
 ARANIA, S.A.
 ARATUBO, S.A.
 ARCELORMITTAL CONSTRUCCIÓN ESPAÑA, S.L.
 ARCELORMITTAL ESPAÑA, S.A.
 ARCELORMITTAL GIPÚZKOA, S.L.
 ARCELORMITTAL ESPAÑA, S.A. (LESAKA)
 ARCELORMITTAL SAGUNTO, S.L.
 ARCELORMITTAL SESTAO, S.A.U.
 ARCELORMITTAL ZARAGOZA, S.A.
 AUXILIAR DE PERFILES PERFORMADOS METÁLICOS, S.A.
 BORNAY, S.L.
 CELSA COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE LAMINACIÓN, S.L.
 CELSA ATLANTIC, S.L.
 CHINCHURRETA, S.A.
 CONDUCCIONES Y DERIVADOS, S.L.U.
 CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.
 CORRUGADOS AZPEITIA, S.L.U.
 CORRUGADOS GETAFE, S.L.
 GERDAU ACEROS ESPECIALES EUROPA, S.L.
 GLOBAL STEEL WIRE, S.A.
 GONVARRI CORPORACIÓN FINANCIERA, S.L.
 HIASA - HIERROS Y APLANACIONES, S.A.
 HIJOS DE JUAN DE GARAY, S.A.
 INDUSTRIAS DUERO, S.L.
 IR INOXIDABLES DE RÁBADE, S.A.
 LAYDE STEEL, S.L.U.
 MEGASA SIDERURGICA, S.L.
 NERVACERO, S.A.
 PERFILES ARAGON, S.A.
 PRODUCTOS TUBULARES, S.A.
 SIDERURGICA DEL TUBO SOLDADO, S.A.
 SIDERURGICA SEVILLANA, S.A.
 T.T.I. TUBACEX, S.A.
 THYSSENKRUPP GALMED, S.A.
 TUBOS REUNIDOS, S.L.U.
 VICINAY CADENAS, S.A.

EMPRESAS ADHERIDAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

CALIDAD SIDERÚRGICA, S.L.
 FERPINTA ESPAÑA S.A.
 JESÚS OÑATE Y HERMANOS, S.A.
 SIMEPROVI

CONSEJO DE DIRECCIÓN DE UNESID 2013

D. Gonzalo Urquijo. **Presidente**
ARCELORMITTAL

PRODUCTOS PLANOS

D. Antonio López. **Vicepresidente**
ARCELORMITTAL
 Dña. Felicidad Cristóbal. **Vocal**
ARCELORMITTAL
 D. Enrique de la Rubiera. **Vocal**
ARCELORMITTAL
 D. Wolfgang Born. **Vocal**
THYSSENKRUPP GALMED

PRODUCTOS LARGOS

D. Mauro Pozzi. **Vicepresidente**
SIDERÚRGICA SEVILLANA
 D. Manuel Romero. **Vocal**
AG SIDERÚRGICA BALBOA
 D. Fernando Sáinz. **Vocal**
ARCELORMITTAL
 D. Juan Mañá. **Vocal**
ARCELORMITTAL
 D. Carlos Gil. **Vocal**
MEGASA

ACEROS ESPECIALES

D. Bernardo Velázquez. **Vicepresidente**
ACERINOX
 D. Jesús Esmorís. **Vocal**
ACERÍA DE ÁLAVA
 D. Carlos Álvarez. **Vocal**
ACEROS INOXIDABLES OLARRA
 Dña. Mercedes Tabar. **Vocal**
GERDAU ACEROS ESPECIALES EUROPA
 D. Javier Muro. **Vocal**
GERDAU ACEROS ESPECIALES EUROPA

PRIMERA TRANSFORMACIÓN

D. Enrique Arriola. **Vicepresidente**
TUBOS REUNIDOS
 D. Eric Arana. **Vocal**
ARANÍA
 D. Javier Sánchez. **Vocal**
ARCELORMITTAL
 D. Cristóbal Álvarez. **Vocal**
CONDUCCIONES Y DERIVADOS
 D. Josu Calvo. **Vocal**
GONVARRI CORPORACIÓN FINANCIERA

DIRECCIÓN GENERAL

Andrés Barceló

SECRETARÍA GENERAL

David Herrero

ESTUDIOS ECONÓMICOS Y PRIMERA TRANSFORMACIÓN

Alfonso Hidalgo de Calcerrada

MEDIO AMBIENTE, ENERGÍA E I+D+I

Santiago Oliver

Carola Hermoso

ORGANIZACIÓN Y RR.HH.

Gema Palazón

SECRETARÍA TÉCNICA PLATEA

Roberto Castelo

PERSONAL DE APOYO

Vanessa Nieto

Patricia González

Marisa Germán

UNESID Unión de Empresas Siderúrgicas
Castelló, 128 - 28006 Madrid - Teléfono: 91 562 40 10 - Fax: 91 562 65 84